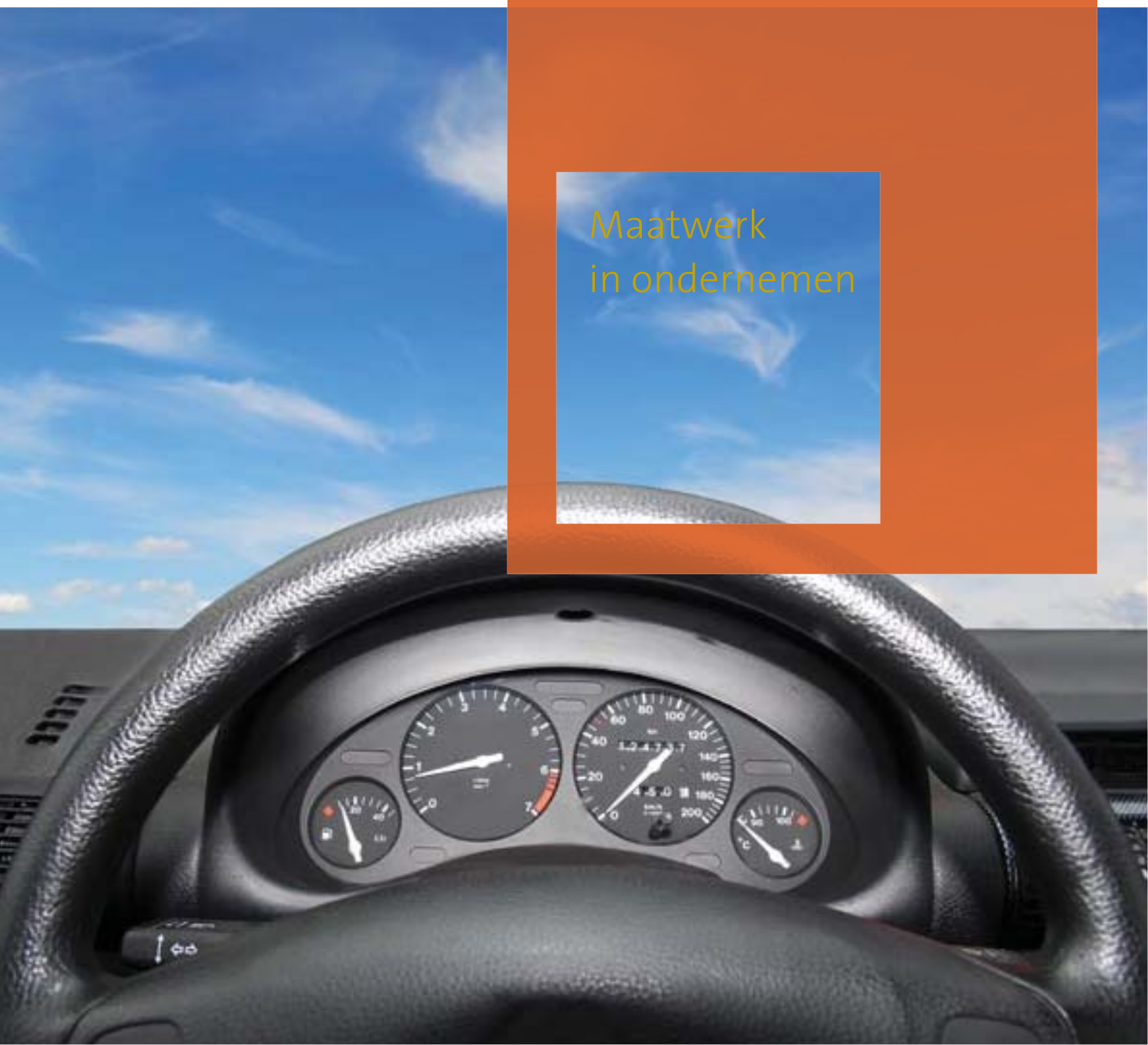




LOGISTICS PROJECTMANAGEMENT FINANCE GEBIEDSONTWIKKELING

# Financieel Dashboard als managementinstrument

Maatwerk  
in ondernemen



# Financieel Dashboard als managementinstrument

Als ondernemer of manager moet u tegenwoordig veel in huis hebben om uw organisatie of business unit goed te kunnen aansturen. De kwaliteit van u als ondernemer uit zich in vakmanschap, financieel en bedrijfseconomisch inzicht, personeelsmanagement en kennis van de markt. De markt is immers dynamischer dan ooit.

Om grip op uw bedrijf te houden is financieel inzicht in combinatie met goede management stuurinformatie het meest essentieel. Voor het genereren van de juiste informatie en de juiste interpretatie vragen steeds vaker ondernemers ondersteuning van buiten het bedrijf. De ondernemer hoeft immers niet alles zelf te beheersen. De vraag is meer 'hoe heeft u dit georganiseerd?'

Triple Consultancy ziet dat bij veel bedrijven nog teveel wordt gestuurd op basis van omzet- en productiecijfers: op arbeidsuren, het aantal kilo's of stuks en/of het energieverbruik. Deze cijfers geven echter onvoldoende informatie om beslissingen te nemen.

Veel doeltreffender is de organisatie aan te sturen op rendement! Dit komt tot uiting in de liquiditeitspositie van de organisatie. Om dit te kunnen doen is er behoefte aan prognoses, kerncijfers per maand of per kwartaal en de verwachting van het resultaat aan het einde van het jaar. Met deze ingrediënten kan een periodieke planning & control-cyclus worden opgestart.

Maar allereerst leidt dit tot: **grip op uw bedrijf!**

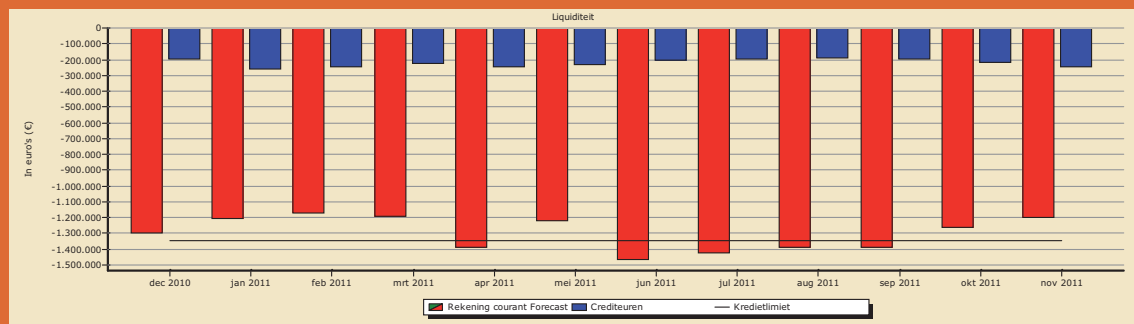
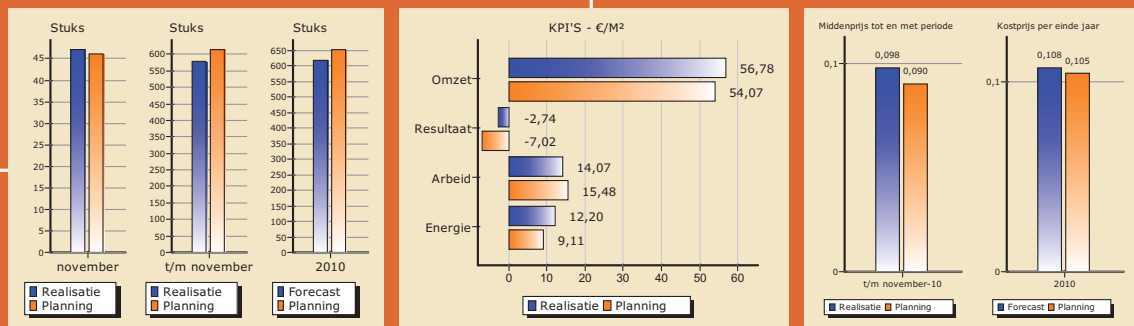
## → Financieel Dashboard: KPI's

### Productiegegevens per m<sup>2</sup>

- Wat is mijn productie deze maand?
- Wat is mijn productie t/m deze maand?
- Waar komt mijn productie op uit?
- Hoe verhoudt dit zich ten opzichte van de prognose?
- Waardoor worden afwijkingen veroorzaakt?
- Welke maatregelen moeten genomen worden om alsnog de begroting te behalen?
- Was mijn jaarbegroting realistisch?

### Kritische Prestatie Indicatoren: snel en overzichtelijk inzicht in uw omzetcijfers en belangrijkste kostenposten van uw bedrijf

- Ontwikkelt de exploitatie zich nog volgens begroting?
- Worden de afwijkingen veroorzaakt door de belangrijkste kostenposten?
- Wat zijn de grootste veroorzakers van de afwijkingen?
- Kan de begroting nog gehaald worden?
- Wat zijn de gevolgen voor mijn jaarbegroting en liquiditeitspositie?



### Liquideitsverwachting

- Welke invloed hebben de gerealiseerde opbrengsten en kosten op de bankstand en crediteurenpositie voor de komende maanden?
- Is sprake van ophoping van crediteuren?
- Is er extra krediet nodig of is de huidige financiering afdoende voor de exploitatie?
- Hoeveel extra krediet is dan benodigd?

### Prijzontwikkeling

- Wat is de gemiddelde opbrengstprijs per eenheid?
- Wat is de gemiddelde kostprijs per eenheid?
- Hoe verhoudt zich dit tot de prognose?
- Hoe verhouden de opbrengstprijzen zich ten opzichte van de actuele marktontwikkelingen?



‘We houden het simpel,  
we maken het concreet.’



## Financieel inzicht door integrale rapportage

De kunst van goede managementinformatie is dat de losse overzichten geïntegreerd worden in één rapportagelijijn, die betrouwbaar en overzichtelijk is. Dus geen afzonderlijke overzichten, zoals rentabiliteitsbegrotingen, liquiditeitsbegrotingen, crediteurenlijsten en prestatie-/verbruiksljstjes (arbeid/energie/productie).

Met het Financieel Dashboard voorziet Triple Consultancy in deze behoefte. In één oogopslag is zichtbaar hoe het bedrijf ervoor staat. Dat maakt beslissen makkelijker en doelmatiger.



## Toegevoegde waarde van het Financieel Dashboard

Het Financieel Dashboard levert veel op voor de onderneming. De ondernemer heeft maandelijks of desgewenst per kwartaal in één oogopslag zijn bedrijf in beeld. Daarbij ontwikkelt de onderneming zich:

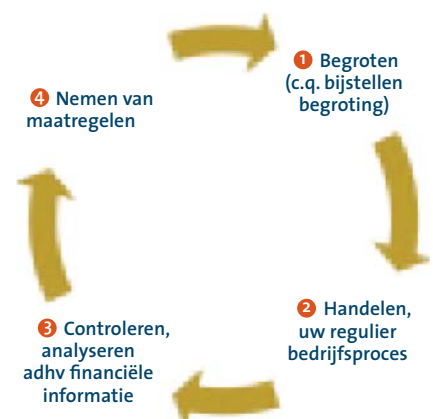
1. Goede terugkoppeling waarbij de ondernemer de cijfers zo gepresenteerd krijgt dat hij de cijfers leert begrijpen. Financiële terugkoppeling leidt tot inzicht en bewustwording dat cijfers een uitkomst zijn van zijn handelingen en beslissingen. U gaat kritisch kijken naar de bedrijfsprocessen (verkoop, inkoop, arbeidsproces, energiemangement)
2. Bij grote verschillen in werkelijke versus begrote cijfers moet de ondernemer maatregelen treffen en sleutelfunctionarissen/middenkader in zijn bedrijf aanspreken. De taken van het middenkader worden transparanter. Er ontstaat meer scherpte in de organisatie. U kunt uw managementcyclus opbouwen.



## Ontstaan en werking van een managementcyclus

Financieel inzicht zorgt voor grip op uw bedrijf en leidt tot

- Op korte termijn: bijsturen
- Op korte/middellange termijn: scenario denken
- Op lange termijn: ontwikkelen van een strategie “waar wil ik over 5 jaar staan?” of maken de scenario’s uw lange termijn doelstelling mogelijk?



“Bedrijven die goed inzicht hebben in hun prestaties realiseren 30% meer rendement.”  
Bron: TNO



‘De klant kiest  
het concept waar hij  
zich het beste bij voelt.’

## De kracht van de multidisciplinaire aanpak

Het Financieel Dashboard is ontwikkeld door Triple Consultancy, een onafhankelijk adviesbureau dat ondernemers adviseert en begeleidt op het gebied van logistiek, projectmanagement, financiën, interim management en gebiedsontwikkeling. Steeds opnieuw blijken deze disciplines elkaar te versterken.

Triple Consultancy is een resultaatgericht adviesbureau dat met beide benen op de grond staat. Met onze brede kennis, ruime ervaring, netwerk en scherpe visie richten wij ons op ambitieuze en complexe plannen. Wij adviseren en begeleiden partijen bij hun samenwerking. Door onze scholing in de versector zijn wij ingesteld op hoge verwachtingen. Bovendien kennen we onze klanten en hun omgeving.

Ons doel is het realiseren van de ambities van de klant, waarbij de ondernemingsdoelen van de klant het vertrekpunt vormen. Wij ontzorgen, opdat u zich kunt richten op uw kernactiviteiten. En we zorgen ervoor dat ons advies zich snel terugverdient.

Geen project is hetzelfde, geen doel is hetzelfde. Wij werken kort en bondig en geven voor elk vraagstuk een praktische oplossing waarbij uw rendement voorop staat.



Bent u geïnteresseerd in het Financieel Dashboard  
of in andere activiteiten van Triple Consultancy?  
Telefoon 0174 527300